

Klausurtagung PS Embrach Legislaturprogramm 2022 - 2026

4. November 2022

Legislaturprogramm: PS Embrach 2022 - 2026

Unsere **Schulentwicklung**

... erfolgt im Dialog, berücksichtigt die gesetzlichen Vorgaben und sichert unsere Attraktivität

Unsere **MitarbeiterInnen**

... bilden das Rückgrat unserer Schule; sie werden unterstützt und gefördert

Unsere **Infrastruktur**

... wird in Zusammenarbeit mit der Gemeinde gepflegt und bedürfnisgerecht Instand gesetzt/erneuert

Unsere **Tagesstrukturen**

... entwickeln sich anhand gesicherter Bedarfsnachweise und erfolgen in Absprache mit lokalen, externen Anbietern

Legislaturprogramm: PS Embrach 2022 - 2026

Unsere **Finanzplanung**

... sichert eine stabile Entwicklung und ist mit der Gemeinde abgeglichen

Unsere **Unterstützungsmassnahmen für SuS**

... sind für jedes Setting detailliert evaluiert, vernetzt ausgerichtet und berücksichtigen die gesetzlichen Vorgaben

Unsere **Organisation**

... wird laufend optimiert und pflegt eine enge Zusammenarbeit mit der Gemeindeverwaltung

Unsere Schulentwicklung GL

... erfolgt im Dialog, berücksichtigt die gesetzlichen Vorgaben und sichert unsere Attraktivität

Wichtigste Massnahmen (Geschäftsleitung mit Schulpräsidium)	Massnahme K oder W	2023	2024	2025	2026	Stand Umsetzung
Konzept ICT Neuanschaffung erstellt, von SP abgenommen, im Investitionsbudget der Gemeinde eingestellt und umgesetzt	W	X				
Funktionsweise von SP und GL auf seine Miliztauglichkeit überprüfen – finale Trennung von strategischen und operativen Aufgaben	K		X		X	
Synergieorientierte Zusammenarbeit zwischen den Talschulgemeinden (Embrach, Oberembrach und Lufingen), inkl. Sekundarschule fördern	W	X	X	X	X	
Notfall- und Krisenkonzept PSE vollständig erstellt und installiert	K	X	X			

Unsere Schulentwicklung GL (Fortsetzung)

... erfolgt im Dialog, berücksichtigt die gesetzlichen Vorgaben und sichert unsere Attraktivität

Wichtigste Massnahmen (Geschäftsleitung mit Schulpräsidium)	Massnahme K oder W	2023	2024	2025	2026	Stand Umsetzung
Das Digitalisierungskonzept der Gemeinde ist überprüft und ein Entscheid liegt vor, ob sich die PSE anschliesst oder weiterhin selbständig agiert (Support, Cyber Security, MA Dossier etc.)*	W		X	X	X	
Konstante Anpassung und Evaluierung unseres rollenden Schulprogrammes	K	X	X			
Neues Schulprogramm	K			X		
Überprüfung des Leitsatzes / Leitbildes unserer Schule	W			X		

* exkl. ICT Konzept: Neuanschaffungen von Hard- und Software der PSE

Unsere Schulentwicklung GL (Fortsetzung)

... erfolgt im Dialog, berücksichtigt die gesetzlichen Vorgaben und sichert unsere Attraktivität

Wichtigste Massnahmen (Geschäftsleitung mit Schulpräsidium)	Massnahme K oder W	2023	2024	2025	2026	Stand Umsetzung
Regelmässige Aktivitäten auf dem Weg zu einer „ökologischen Schule“	W	X	X	X	X	

Unsere Schulentwicklung Schulpräsidium

... erfolgt im Dialog, berücksichtigt die gesetzlichen Vorgaben und sichert unsere Attraktivität

Wichtigste Massnahmen (Schulpräsidium)	Massnahme K oder W	2023	2024	2025	2026	Stand Umsetzung
Aktualisierung und Vervollständigung von Geschäftsordnung, Funktionendiagramm (Anhänge) und Organigramm	K	X		X		
Überprüfung und allenfalls Aktualisierung Organisationsstatut	W		X			
Die Chancen (Synergiepotenziale) für interkommunale Zusammenarbeitsprozesse systematisch und in Absprache mit der Gemeinde prüfen	W		X	X	X	
Förderung und Unterstützung der Zusammenarbeit zwischen Schule/Schulverwaltung und Gemeinde (vgl. auch «Organisation»)	W	X	X	X	X	

Unsere MitarbeiterInnen

... bilden das Rückgrat unserer Schule; sie werden unterstützt und gefördert

Wichtigste Massnahmen (Schulpflege Ressort Personelles)	Massnahme K oder W	2023	2024	2025	2026	Stand Umsetzung
Koordination der Unterrichtsbesuche der Schulpflege mit Beobachtungsschwerpunkt Schulprogramm	K	X	X	X	X	
Personaldossier digitalisieren (mit Gemeindeverwaltung und VSA)	W			X	X	
Transparente Lohnstrategie (Kantons konform) aller kommunaler Mitarbeiter	W	X				
Ressourcenplanung (Weiterentwicklung Mitarbeiter, Nachfolgeregelung von Schlüsselpositionen)	W	X	X	X	X	

Unsere Infrastruktur

... wird in Zusammenarbeit mit der Gemeinde gepflegt und bedürfnisgerecht optimiert / erneuert

Wichtigste Massnahmen (Schulpflege Ressort Infrastruktur)	Ziel K oder W	2023	2024	2025	2026	Stand Umsetzung
Entscheid über künftig geeignete Standorte für das schulergänzende Betreuungsangebot in Zusammenarbeit mit dem Ressort Tagesstrukturen und der Gemeinde	W	X	X	X	X	
Sicherstellung einer ausgewogenen Schulraumplanung auf der Basis eines periodischen Monitoring-Updates und in Absprache mit der GL PSE	W	X	X	X	X	
Fortführung der Schulraumoptimierung in Zusammenarbeit mit der GL PSE (inkl. provisorischer neuer Schulraum bei Bedarf)	K	X	X	X	X	
Fortsetzung Planung «Erweiterung SE Dorf» in Absprache mit Schulpräsidium/Gemeinde	W		X	X	X	

Unsere Infrastruktur (Fortsetzung)

... wird in Zusammenarbeit mit der Gemeinde gepflegt und bedürfnisgerecht optimiert / erneuert

Wichtigste Massnahmen (Schulpflege Ressort Infrastruktur)	Ziel K oder W	2023	2024	2025	2026	Stand Umsetzung
Gestaltung attraktiver Pausenplätze	W		X	X		

Unsere Tagesstrukturen

... entwickeln sich anhand gesicherter Bedarfsnachweise und erfolgen in Absprache mit lokalen, externen Anbietern

Wichtigste Massnahmen (Schulpflege Ressort Dienstleistungen)	Ziel K oder W	2023	2024	2025	2026	Stand Umsetzung
Periodische Bedarfserhebung «Schulergänzendes Betreuungsangebot» mittels Umfrage bei Familien mit schulpflichtigen Kindern	W	X		X		
Entscheid über die künftigen Leistungen an geeigneten Standorten in Zusammenarbeit mit dem Ressort Infrastruktur und in Absprache mit der Gemeinde	W	X	X	X	X	
Evaluation und Entscheid über die Zusammenarbeit beim schulergänzenden Betreuungsangebot mit privaten, externen Anbietern aus Embrach (Kitas)	W	X	X	X		
Überprüfung des bestehenden schulergänzenden Betreuungsangebots in Zusammenarbeit mit der Gemeinde	K	X	X	X	X	

Unsere Tagesstrukturen (Fortsetzung)

... entwickeln sich anhand gesicherter Bedarfsnachweise und erfolgen in Absprache mit lokalen, externen Anbietern

Wichtigste Massnahmen (Schulpflege Ressort Dienstleistungen)	Ziel K oder W	2023	2024	2025	2026	Stand Umsetzung
Weiterentwicklung der Mittagstisch-Struktur (Anpassung MT-Reglement, Ausarbeitung MT-Konzept, Organigramm, Inventarliste, Budget, Subventionen, Mitarbeitergespräche)	W	X	X			

Unsere Finanzplanung

... sichert eine stabile Entwicklung und ist mit der Gemeinde abgeglichen

Wichtigste Massnahmen (Schulpflege Ressort Finanzen)	Ziel K oder W	2023	2024	2025	2026	Stand Umsetzung
Transparente Rechnungslegung inkl. korrektem Budgetprozess gemäss Vorgaben und unter Einhaltung von Zeitvorgaben, Reporting an die SP/GL sowie Koordination mit der Gemeinde	K	X	X	X	X	
Sicherstellung von hohen Qualitätsstandards (Reporting etc.) und effizientem Mitteleinsatz (Optimierungspotenzial konsequent ausschöpfen)	K	X	X	X	X	
Schaffung von Grundlagen zur mittelfristigen Übergabe des Budgetprozesses und dessen korrekter Umsetzung in die Verantwortung der Schulverwaltung (in Zusammenarbeit mit GL)	W			X	X	

Unsere **Unterstützungsmassnahmen** für SuS

... sind für jedes Setting detailliert evaluiert, vernetzt ausgerichtet und berücksichtigen die gesetzlichen Vorgaben

Wichtigste Massnahmen (Schulpflege Ressort Bildungsentwicklung)	Ziel K oder W	2023	2024	2025	2026	Stand Umsetzung
Abläufe, Prozesse und praktische Umsetzungen im Bereich Sonderpädagogik sind überprüft und optimiert	K	X	X	X	X	
Das Angebot der Begabungs- und Begabtenförderung ist für alle Stufen bedürfnisgerecht ausgebaut	K		X	X	X	
Einführung einer weiteren Lerninsel	K	X				
Aktualisierung des bestehenden Pflichtenheftes SPD in Zusammenarbeit mit SPD	K	X				

Unsere Organisation

... wird laufend optimiert und pflegt eine enge Zusammenarbeit mit der Gemeindeverwaltung

Wichtigste Massnahmen (Schulverwaltung mit Vorsitz GL/ Schulpräsidium)	Ziel K oder W	2023	2024	2025	2026	Stand Umsetzung
Die rechtlichen Grundlagen der PSE sind überprüft, auf die Gemeinde abgestimmt und von der Schulpflege genehmigt	K	X	X			
Querschnittsthemen zwischen der Schul- und Gemeindeverwaltung sind identifiziert, geklärt und dokumentiert. Die Zusammenarbeit funktioniert reibungslos	W			X	X	
Zwischen dem Personal der Schul- und Gemeindeverwaltung findet ein regelmässiger gesellschaftlicher und geschäftlicher Austausch statt; fallweise können gemeinsame interne Weiterbildungen durchgeführt werden	W		X	X	X	
Die Schulverwaltung koordiniert sämtliche Arbeiten (inkl. Kommunikation) zu Gunsten eines reibungslos funktionierenden Mittagstisches	W	X	X	X	X	

Legislaturprogramm:

Vorgehensweise

- 1) Am Beginn der Legislatur: Definition der Leitsätze (Ziele) und Festlegung der notwendigen Massnahmen. Diese umfassen nicht zwingend sämtliche Aufgaben des jeweils relevanten Funktionsbeschriebs!
- 2) Leitsätze und Massnahmen werden von Schulpflege und Geschäftsleitung gemeinsam erarbeitet. Sie sollten messbar sein. Falls dies nicht möglich ist, soll eine Veränderung beobachtbar sein.
- 3) Jährliche Überprüfung der getroffenen Massnahmen und kurzer, schriftlicher Beschrieb zum Stand der Massnahmenumsetzung anlässlich der Klausurtagung von SP und GL durch Ressortvorsteher SP/Geschäftsleitung/Schulverwaltung.
- 4) Der Stand der Massnahmenumsetzung wird im Klausurprotokoll festgehalten und mit einer Ampelfarbe (grün, orange, rot) im Massnahmenkatalog markiert.
- 5) Die Massnahmen können einmal jährlich anlässlich der Klausur von SP, GL und SV ergänzt werden.
- 6) Der Umsetzungsstand von gemeinderlevanten Massnahmen werden dem Gemeinderat durch den Schulpräsidenten mitgeteilt. Das Klausurprotokoll steht der Gemeinde nicht zur Einsicht zur Verfügung.

Legislaturprogramm: Vorgehensweise

Massnahmen

K Konsolidierung

W Weiterentwicklung

Stand Umsetzung (Ampel)

 pendent/keine Fortschritte

 in Arbeit

 vollumfänglich umgesetzt und abgeschlossen